

รายงานการประชุมถ่ายทอดแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ . 2561

เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2560 เวลา 9.00 – 16.30 น.

ณ ห้องประชุม ชั้น 4 สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ อาคารอเนกประสงค์

**ผู้มาประชุม**

1.	นายธนาวุฒิ	นิลมณี	ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการฯ
2.	นายณพชัย	ทิพย์ไกรลาศ	รองผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการฯ
3.	นางสาวอ้อยจรรยา	พลับจิ้น	หัวหน้าสำนักงานผู้อำนวยการ
4.	นางสุกัญญา	พิสิฐอมรชัย	หัวหน้างานบริหารทั่วไป
5.	นางสาวสายธาร	สุเมธธิดิคม	หัวหน้ากลุ่มวิทยบริการ
6.	นางสาวเพชรภรณ์	เพ็ชรแก้ว	รองผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการฯ
7.	นายเชาวลิต	สมบูรณ์พัฒนากิจ	รองผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการฯ
8.	นางสาวโสภา	ไทยลา	หัวหน้างานวิทยบริการ
9.	นางบัวระภา	กลยניים	หัวหน้างานห้องสมุด
10.	นายสมโภชน์	กุลธารารมณ	หัวหน้างานพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
11.	นายปาโมกข์	รัตนธัญญาภิบาล	หัวหน้างานศูนย์ข้อมูลสารสนเทศ
12.	นายกฤษณ์	จำนงนิตย	หัวหน้างานผลิตสื่อไอศตทัศน์
13.	นายปฐมพงศ์	จำนงค์ลาภ	หัวหน้างานวิจัยและพัฒนาสื่อการศึกษา
14.	นายเชวงศักดิ์	คงเกิด	หัวหน้างานพัฒนาระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์
15.	นายแสงสรรค์	ตินารักษ์	หัวหน้างานศูนย์การเรียนรู้ด้วยตนเอง
16.	นางอุมาพร	สรวลสรรค์	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไปชำนาญการ

**เริ่มประชุมเวลา** 9.00 น.

**ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องที่ประธานแจ้งเพื่อทราบ**

ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการเป็นประธานกล่าวเปิดการประชุมถ่ายทอดแผนยุทธศาสตร์การพัฒนสำนักวิทยบริการ ปี พ.ศ 2561– 2564 และนำเป็นแผนปฏิบัติราชการปี 2561สู่การปฏิบัติเพื่อกำหนดกรอบ แนวทางการดำเนินงาน ทิศทางการพัฒนาหน่วยงาน การกำกับ ติดตาม โดยการมีส่วนร่วมจากบุคลากรในสำนักวิทยบริการ เพื่อร่วมขับเคลื่อนและผลักดันแผนสู่การปฏิบัติเพื่อให้บรรลุพันธกิจของหน่วยงาน โดยมอบหมายให้หัวหน้างานมีส่วนร่วมในการผลักดัน และถ่ายทอดแผนยุทธศาสตร์และสร้างความเข้าใจสู่บุคลากรทุกคนในหน่วยงาน

**มติที่ประชุม** รับทราบ

ระเบียบวาระที่ 2 เรื่อง การถ่ายทอดแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยี  
สารสนเทศ ฉบับ พ.ศ. 2561 - 2564 และการแปลงแผนสู่การปฏิบัติ

วาระที่ 2.1 การถ่ายทอดแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยี  
สารสนเทศ ฉบับ พ.ศ. 2561 - 2564

ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการฯ ซึ่งแจ้งถึงความสำคัญของการถ่ายทอดแผนไปสู่บุคลากรทุกระดับใน  
หน่วยงาน และการแปลงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาสำนักวิทยบริการฯ ฉบับ พ.ศ. 2561 - 2564 ไปสู่การปฏิบัติ  
เพื่อให้เกิดความร่วมมือร่วมใจในการกำหนดแผนงาน / โครงการ และกิจกรรม ตัวชี้วัด ตลอดจนแนวทางการ  
กำกับติดตามที่ส่งผลต่อการพัฒนาระบบงาน โดยแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยี  
สารสนเทศ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2561 - 2564) มีการกำหนด วิสัยทัศน์ “พัฒนาองค์กรสู่การเป็นมหาวิทยาลัย  
ดิจิทัล” ประกอบด้วยประเด็นยุทธศาสตร์ 5 ยุทธศาสตร์ 9 เป้าประสงค์ 11 กลยุทธ์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ 1 เพิ่มศักยภาพการจัดการศึกษาและพัฒนาบุคลากรโดยใช้นวัตกรรมดิจิทัลเพื่อ  
การศึกษา (Digital Academic) ยกกระดับเพิ่มขีดความสามารถและเตรียมความพร้อมของนักศึกษา บุคลากร  
และคณาจารย์ ให้มีทักษะ ความรู้ความสามารถด้านเทคโนโลยีดิจิทัล โดยมีการฝึกอบรมนักศึกษา บุคลากร  
ให้บริการศูนย์ฝึกอบรมและทดสอบด้านไอที และศูนย์การเรียนรู้ทางเทคโนโลยีทางการศึกษาเพื่อเศรษฐกิจ  
ดิจิทัล

ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ 2 พัฒนาระบบการการเรียนรู้ดิจิทัลเพื่อบูรณาการเข้ากับการจัดการศึกษา  
สมัยใหม่ (Digital Content) บูรณาการ เนื้อหา/สารัตถะที่แปลงเข้าสู่ระบบดิจิทัล ในด้านการศึกษา  
ด้านวัฒนธรรม และด้านพัฒนาทักษะทางอาชีพ สนับสนุนการสร้างระบบการศึกษาที่มีคุณภาพและ  
ประสิทธิภาพ สร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ที่มีคุณภาพตลอดชีวิต โดยเพิ่มประสิทธิภาพระบบห้องสมุดอัตโนมัติ  
เพิ่มทรัพยากรสารสนเทศในรูปแบบดิจิทัล และเพิ่มประสิทธิภาพระบบการเรียนการสอนออนไลน์

ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ 3 เพิ่มประสิทธิภาพระบบนิเวศดิจิทัลงานวิจัยเพื่อบูรณาการเข้ากับการบริหาร  
จัดการงานวิจัยและวิชาการ (Digital Research) พัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพระบบนิเวศดิจิทัล ด้วยการ  
พัฒนาการบริหารจัดการงานวิจัยและวิชาการ การพัฒนาคลังข้อมูลข่าวสาร และบริการต่างๆ โดยเพิ่ม  
ประสิทธิภาพระบบระบบบริหารและบริการงานวิจัย และระบบบริหารและบริการวิชาการ

ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ 4 บูรณาการเทคโนโลยีดิจิทัลกับองค์ความรู้ด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและ  
การรักษาสิ่งแวดล้อม (Digital Museum) บูรณาการองค์ความรู้ด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมเข้ากับ  
เทคโนโลยีดิจิทัล ด้วยการรวบรวมและเผยแพร่ข้อมูลองค์ความรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมและการรักษาสิ่งแวดล้อม  
สร้างสรรค์แหล่งศึกษาหาความรู้ให้แก่ นักศึกษา บุคลากรของมหาวิทยาลัยตลอดจนประชาชนทั่วไป

ประเด็นยุทธศาสตร์ ที่ 5 เพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลการบริหารจัดการและพัฒนาองค์กรโดยใช้  
เทคโนโลยีการประมวลผลข้อมูลขนาดใหญ่ (Digital Analytics) การบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศใน  
มหาวิทยาลัย โดยใช้เทคโนโลยีการประมวลผลข้อมูลขนาดใหญ่ ที่สามารถนำมาวิเคราะห์ในเชิงกลยุทธ์  
เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลด้านการบริหารจัดการองค์กรและการพัฒนากระบวนการจัดการศึกษาของ  
มหาวิทยาลัยฯ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 เพิ่มทรัพยากรและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลเพื่อปฏิรูปมหาวิทยาลัยเป็น Digital University พัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพด้านการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลที่มีมาตรฐานและสมัย โดยมีเป้าหมายการดำเนินงานเพื่ออำนวยความสะดวกด้านการบริหารจัดการและการจัดการเรียนการสอนให้ครอบคลุมทั่วถึงทั้งองค์กร พัฒนาให้เกิดพื้นที่แห่งการเรียนรู้ Learning Center เพื่อสนับสนุนให้เกิดทักษะแห่งการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องและตลอดชีวิต สนับสนุนการพัฒนามหาวิทยาลัย เพื่อร่วมปฏิรูปมหาวิทยาลัยเป็น Digital University

**วาระที่ 2.2 การนำแผนยุทธศาสตร์สำนักวิทยบริการฯ ไปสู่การปฏิบัติ** ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการฯ ให้นโยบายด้านการบริหารที่ต้องสอดคล้องตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน จึงกำหนดให้มีการนำแผนสู่การปฏิบัติ โดยแปลงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยี ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2561 - 2564) เป็นแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2561 มีแนวทางการดำเนินงาน ดังนี้

1. ให้บุคลากรทุกคนนำแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2561 เป็นกรอบในการปฏิบัติงาน กำกับติดตามและรายงานผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด โดยให้แต่ละกลุ่มที่กำกับตัวชี้วัดรายงานผลการดำเนินงาน ทุก 6 เดือน

2. ให้มีช่องทางการเผยแพร่แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาสำนักวิทยบริการฯ และแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2561 เพื่อให้บุคลากรในหน่วยงานรับทราบนโยบายและแนวทางการบริหารจัดการและพัฒนาองค์กรด้วยหลักธรรมาภิบาล

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ได้รับจัดสรรงบประมาณในการปฏิบัติงาน ได้แก่ งบประมาณแผ่นดิน 64,067,100 บาท และงบประมาณเงินรายได้ 13,944,370 บาท โดยมีโครงการ/กิจกรรม ดังนี้

#### งบประมาณแผ่นดิน

1. ศูนย์พัฒนาการเรียนรู้ทางเทคโนโลยีทางการศึกษาเพื่อเศรษฐกิจดิจิทัล ได้รับงบประมาณ 17,822,600 บาท

2. ศูนย์ถ่ายทอดบริการศูนย์การเรียนรู้ด้วยตนเองโซติเวช ได้รับงบประมาณ 900,000 บาท

3. โครงการพัฒนาระบบบริการศูนย์การเรียนรู้ด้วยตนเอง ได้รับงบประมาณ 18,595,500 บาท

4. โครงการลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์และระบบปฏิบัติการ ได้รับงบประมาณ 1,500,000 บาท

5. โครงการบำรุงรักษาระบบ RFID ได้รับงบประมาณ 600,000 บาท

6. โครงการบำรุงรักษาระบบกล้องวงจรปิด ได้รับงบประมาณ 600,000 บาท

#### งบประมาณเงินรายได้

1. ศูนย์ถ่ายทอดบริการเครือข่ายแบบมีสาย ได้รับงบประมาณ 532,370 บาท

2. โครงการบำรุงรักษาระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ ได้รับงบประมาณ 5,400,000 บาท

3. โครงการบำรุงรักษาระบบห้องสมุดอัตโนมัติ WALAI ได้รับงบประมาณ 300,000 บาท

4. โครงการปรับปรุงสายโทรศัพท์ภายใน ศูนย์พัฒนาศึกษาพระนคร ได้รับงบประมาณ 500,000 บาท

ประธานแจ้งเพิ่มเติมว่าการถ่ายทอดแผนและการนำแผนสู่การปฏิบัติครั้งนี้ ผู้บริหารและหัวหน้า  
กลุ่มงาน มีบทบาทสำคัญในการถ่ายทอดแผนสู่บุคลากรทุกคนในหน่วยงาน เพื่อร่วมผลักดันให้แผนและผล  
การดำเนินงานให้บรรลุตามพันธกิจที่กำหนดไว้

มติที่ประชุม รับทราบ

ระเบียบวาระที่ 3      เรื่องอื่น ๆ

-ไม่มี-

.....

เลิกประชุม เวลา 15.30 น.

อุมพร สรวลสรณ์ ผู้จัดรายงานการประชุม

นางสุกัญญา พิสิฐอมรชัย ผู้ตรวจรายงานการประชุม